

职代会报告轻松读·2018年总体思想和重点工作部署

总体思想

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神,以中央经济工作会议精神为指导,按照省十二次党代会、十二届二次全会部署和要求,树立高质量发展新理念,全力调结构稳增长、提质量增效益、防风险保稳定。以集团新修订的“十三五”规划为统领,以做强做优做大“两最四跨”现代企业集团为目标,坚持以员工为中心的发展思想,坚持与时俱进,坚持稳中求进总基调,坚持质量第一、效益优先,聚焦“五个全面”、打好“五个攻坚”、强化“一个保障”,建设高质量发展体系,上下同心、凝神聚力、攻坚克难、勇于担当,奋力谱写集团高质量发展新篇章。

主要经济技术指标

- ▲经营总量:新增订单 550 亿元,实现综合营业收入 330 亿元,其中省外国外市场业务贡献率达到 40%以上。
- ▲民生指标:员工上岗率达到 88%以上,上岗员工年均工资收入 6.6 万元以上,“五险一金”缴纳率达 96%以上。
- ▲科技进步:科研经费投入 8000 万元,新增授权专利技术 20 项,力争获得科技类奖项 1-2 项。
- ▲财务指标:工程款综合回款率 110%以上,资本保值增值率 103%以上。
- ▲安全生产:轻伤事故频率控制在 3%以下,杜绝较大安全生产责任事故。
- ▲经济效益:实现利税总额 19.5 亿元以上,实现利润总额不低于 3 亿元。

重点工作部署

(一)全面突出战略引领,围绕规划落地抓攻坚

集团总部突出牵引引领

●发挥集团总部战略牵引、科技引领、投资引领、文化引领和政策引领作用,在战略把控、科技资源、投资决策、文化立企、政策对接上由集团做好顶层设计。

●高度关注“一带一路”、中蒙俄经济走廊建设,雄安新区、粤港澳大湾区建设,省内机场、公路等重大基础设施建设。

●加强与拉萨城投合作,充分发挥合作平台优势,加大西藏及周边地区市场开拓力度。

传统板块突出以优争先

把传统板块优先发展作为集团重中之重,准确把握“优是手段”、“先是目的”的关系。主动全面深化改革、瘦身健体、提质增效,着力抓好市场布局优化和发展内涵提升。

●龙江建工:继续强化扩大省内份额,坚持“走出去”战略,重点发展装配式制造,打造黑龙江省新型建造模式领军企业,提高“百亿建工”影响力和市场竞争力。

●龙建股份:发挥上市公司优势,优化资本运营,整合集聚优质资源,为建设集团整体上市做好全面准备。继续保持龙江路桥市场的比较优势地位,着力推进国际市场开拓力度,全力打造“中国龙建”品牌。

●龙安集团:进一步做强安装主业,有效进入广阔运维市场。以浩德海股权投资为契机进入新能源领域,进一步打造“智慧安装”品牌。

●龙江水利:切实增强“七个意识”,主动改革攻坚,增强改革的前瞻性、预判性、系统性,特别是在解决干部人才队伍结构性问题上要有实质举措。强力推进内部资质资源整合和市场布局优化,进一步巩固省内市场,主动做好“三江”连通水利工程前期对接,不失时机拓展省外市场和可持续发展空间。

新兴板块强化引领创新

把新兴板块作为集团做强做优做大的重要引擎,以新的经济增长极、增长带,在集团引领创新上取得明显新收益、新业绩。

●科创集团:大力推动实施科技发展“1515”工程落地,加强科技服务能力建设,联合建立科技引导基金。以黑龙江省建筑产业现代化示范园区为平台,致力打造资金汇聚、资源集约、技术领先的“寒地建科”知名企业。

●龙创置业:加快推进乐安小区建设,高质量建设“龙创·新世纪”地标性建筑,打造龙江地产界旗舰品牌。三亚一山湖要全面提升项目品质,以精品意识高标准推进三亚海棠湾项目建设。上海一山湖地产公司加快推进浙江丽水项目,做精项目,拓展区域。地产领域要进一步整合资源,实现资源归集协同,全力提高地产开发规模、质量和品牌影响力,探索推进保障性安居工程、旅游、养老地产,特色小镇和美丽乡村等项目。

●九合建:按照“六大平台”功能定位,发挥上海“桥头堡”作用,大力实施引资,加强政企、银企合作,提升融资能力,为集团总部向投资运营功能转型发挥重要作用。

多元产业持续培育提升

研究制定跨行业跨领域多元产业培育提升指导意见,采取新产业、新模式、新机制,采用混合所有制模式与行业领军企业、领军人物合作,发挥各自优势,实现强强联合,加快谋划开辟生态环保、现代农业等新兴产业领域。

●推动与北京长信太和节能科技公司合作,精准进入环保产业。

●抓住和平里宾馆划转契机,谋划组建文化旅游集团,与岭南股份、棕榈股份两家上市公司合作,推动旅游与康养、文化等产业融合。

●推进吉尼斯乐园综合体项目建设,启动中以现代农业文化旅游小镇建设。

●推进大数据产业公司与科大讯飞股权合作,建设大数据交易中心和展示中心,重点打造政府大数据融合共享平台和智慧建筑。

●发挥嘉实龙江金融资产管理有限公司股东优势,创新产品、有效融资,更好地为集团“两最四跨”建设发挥作用。

●推进政企、校企强强联合,组建集教育教学、技术培训和服务于一体的科教产业集群。

(二)全面深化企业改革,围绕提升市场活力抓攻坚

加强战略合作经营

以战略合作、战略经营为契机扩大市场空间,行业内与央企等品牌企业合作,积极争取和参与国际国内优势市场的共同开发。加强与产业上下游知名企业合作,引入资金、技术、产品,提高全产业链竞争优势,努力形成深度融合的互利合作格局。

推进混合所有制改革

▲集团做好顶层设计,重点在权属企业率先尝试,在三级公司逐步推开,在三级公司中的专业子公司原则上全部实行混改。

▲新成立的新兴板块企业,一律按市场机制全部采取混合所有制。

▲积极探索员工持股,率先在科研类企业推开,为下一步推广做准备。

积极推动项目股份制改革

坚持围绕项目平台完善目标责任体系,积极鼓励项目经理和项目团队共同出资,以模拟项目股份的模式进入项目管理体系,进一步激发员工与企业共同创业的积极性。

加强董事会职权试点改革

▲按照省委、省政府和省国资委的部署要求,认真做好董事会职权改革试点,进一步健全法人治理结构,强化董事会中长期发展决策权和经理层成员选聘权、业绩考核权、薪酬管理权等“六项职权”落地。

▲实施经理层成员聘任制和契约化管理,在具备条件的企业用市场化方式引进职业经理人,探索现有经营管理者向职业经理人转换通道和退出机制。

▲多元、新兴产业都要推行职业经理人制度,具备条件的三级公司要率先尝试突破。

(三)全面加强企业管理,围绕高质量发展抓攻坚

建立高质量发展体系

●细化“4+3+N”产业发展体系,对照“十三五”规划进行分解,确定年度产业发展目标,以此作为各级企业年度工作的遵循。

●准确把握政策体系,梳理完善企业各项制度,优化标准体系,以此作为推动发展落实的依据。

●做实统计体系,全面真实反映生产、经营、财务状况,以此作为推动发展落实的反映。

●完善绩效评价体系,将营业收入、资本积累、资本保值等“八大指标”及“九大系统”考评,作为企业经营重要评价依据,推动企业高质量发展。

提升集团和权属企业管理服务效能

●完善决策机制,进一步加强党委会重大事项决策前置制度,提升董事会决策水平,强化经理层执行落实能力。

●集团牵头全面完善“三定”工作方案,科学设定,严格控制集团总部和二、三级企业机关人员职数配备,清晰界定部门职责。

●完善指标体系项下规章制度,明晰流程,保障运营平稳高效。

●提高服务功能,强化服务意识,实行“首问负责制”、“全程负责制”。

●健全督办督查体系,纵向对接与横向联动相结合,加大督查力度,集团对权属企业审计要全方位、多层次、常态化,权属企业对项目审计要全过程动态管控,各环节监督覆盖,形成上下联动、规范有序、资源共享、运行高效的监督机制。

强化企业财务管理

●集团加强全面预算管理,推进财务管理由会计核算型向财务会计和管理会计并重的价值管理型转变。

●权属企业要高度重视、扎实推进管理会计工作,形成管理会计体系。

●推动会计核算、财务报告、风险控制、财务决策“四个转型”,实现战略规划、业务计划、财务预算、业绩评价有效协同,发挥“四位一体”作用。

完善科技体系建设

●集团统筹顶层设计,谋划成立科技委员会,权属企业依据行业特点成立专业委员会,完善项目经费、立项、研发和成果转化的统一管理,推动形成上下联动、协同发展的管理架构。

●整合内部科技资源,加快组建工程技术中心、工程质检中心,共同推进国家级认证申报工作。

●联合行业顶级科研力量组建科技联盟,推动“政产学研用金”协同创新发展。加速寒区绿建成套技术集成,加快科技成果转化和产业化。

推进企业信息化管理

●集团进一步整合信息资源,加快企业信息化管理体系建设,完善 OA 协同办公、财务管理系统建设,建立全覆盖的人力资源管理系统,继续推进其他各项信息化建设。

●推进门户网站和微信公众平台建设,向社会传导输出企业正能量。

●权属企业要重点加强 BIM 等技术管理系统的建设应用,提升数据资源利用水平和信息服务能力,改善优化管理组织模式。

切实加强安全生产管理

●要进一步落实安全生产委员会职责和运行机制,严格落实安全生产“一岗双责”制。

●严格落实省安全生产工作会议要求,牢固树立安全发展理念,压实责任,狠抓落实,深入排查治理重点领域安全隐患,坚决防范遏制重特大事故,为推动经济高质量发展守住底线。

●高度重视产品质量,提升企业信誉和品牌。通过安全工作和质量工作的提升,保证生产的有效运营。畅通信访渠道,综合运用法、情、理等手段,及时解决群众关心和反映的问题。

(四)全面加强投资管控,围绕防范风险抓攻坚

规范投资管理

▲认真落实投资管理办法,编制年度投资计划,严格执行投资及融资的限额管理,优先保障重点优质项目。

▲加强项目融资、管理、退出全过程的决策论证,全面规范风险评估,投资权限、过程监管、负面清单,责任追究,强化投资风险防控。

▲重点加强 PPP 项目全过程的风险控制和运营管理,关注项目使用者付费、可行性缺口补助、政府付费不同回报机制的分析,准确论证项目运营、回报能力及政府兑付能力。

加强融资能力建设

▲牢固树立信用底线,对投融资资金进行全面系统分析预警,强力推进资金池应急通道建设,做好应急预案,确保资金安全。

▲建立两级融资管理架构,着力打造“双信用、双平台、总分协同”式的融资管理体系。

▲集团总部负责战略管控下的总体信用体系及顶层融资平台建设,侧重以发行债券、设立基金等方式在资本市场融资,为投资项目提供资本金。

▲权属企业负责本级信用体系及基层融资平台的建设,注重与商业银行接洽和项目融资管理,切实提高自我融资能力。

加强债务风险防控

▲集团牵头制订专项整治方案,权属企业要居安思危,始终对债务风险有清醒的认识,加强企业信用管理,坚决不能出现债务违约失信。

▲对投资、债务进行全面梳理,形成专项的债务风险控制方案,切实解决短贷长投、投资效率不高、融资结构不优等问题,要上下联动,综合施策,确保资产负债率控制在合理水平。

有效盘活存量资产

▲权属企业一把手作为第一责任人,实行一把手负责制,按时间清单销账。

▲纳入各级领导班子绩效考核重要指标,与绩效工资兑付、晋职晋级挂钩。未完成的定期通报,督办督责,视情节问责处理。

▲持续推进“僵尸企业”处置工作,加快中煤国际破产清算工作进程。

加强企业法治工作

▲全面推行总法律顾问制度,完善法治工作制度体系,制定法治工作三年目标,建立法律风险评估清单,健全法律风险预警、评估机制和后评价制度,推进法律管理信息系统建设。

▲积极处理遗留案件,加强合同法律审核和流程管控,切实控制新增诉讼案件,将企业依法治企成果纳入绩效考核指标。

谋划推进资产证券化

适应形势和发展要求,认真谋划推进资产证券化。权属企业要加强对持有资产变现能力的提升,重点推进 PPP 等项目资产证券化。用好国家和地方政策红利,争取项目资产证券化工作有所突破。

(五)全面加强党的领导和建设,围绕强基固本抓攻坚

全面加强党的政治建设

●把党的政治建设摆在首位,把深入学习贯彻党的十九大精神作为首要政治任务,全面系统学习领悟习近平新时代中国特色社会主义思想。

●坚持旗帜鲜明讲政治,毫不动摇抓党建。持续强化“四个意识”,筑牢国有企业的“根”和“魂”。

●扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题系列教育活动。

全面落实从严治党

●坚持党要管党、全面从严治党,强化企业党组织的领导核心和政治核心作用,大力解决企业党建存在的突出问题。

●坚持党内监督和群众监督相结合,实现对关键少数、重点项目、敏感岗位监督的全覆盖。

●加强基层党组织建设,全面推行“双向进入、交叉任职”,切实把党的领导融入公司治理体系。

●坚持把支部建在项目上,严格执行“三会一课”等党内政治生活制度,发挥工会、共青团等群团组织作用,着力提升基层组织力。

加强正风肃纪反腐倡廉

●严格落实党委纪委“两个责任”和党员领导干部“一岗双责”,坚决扛起正风肃纪的政治责任。

●清醒认识从严监管监察形势,盯住作风建设新表现新动向和关键时节,持续纠治“四风”问题。

●强化政治纪律和组织纪律,运用监督执纪“四种形态”,抓早抓小、防微杜渐。

●坚持把纪律和规矩挺在前面,严禁领导干部违规用权用人,严禁违规插手干预工程建设,打造风清气正、海晏河清的良好环境。

持续抓好干部队伍建设

●推进实施“龙江建设英才计划”,出台《人才强企五年战略大纲》,用活“五项机制”,深化“三项制度”改革,推进“六型”人才队伍”建设,培养储备国际化、专业化人才。

●整合资源,完善学习培训联动长效机制,建设学习型、技能型、创新型劳动建设大军,弘扬劳模和工匠精神,培养更多专家里手和高级蓝领队伍。

(六)强化民生保障,彰显企业责任和担当

共建共享发展成果

▲坚持以员工为中心,始终把民生情怀、员工福祉作为企业发展的出发点和落脚点,围绕员工最关心最直接最现实的利益问题,尽力而为、量力而行。▲在就业拉动、困难帮扶、畅通诉求等方面有新举措,将民生保障优先向一线员工倾斜,向困难群体倾斜,努力提高艰苦地区员工保障待遇。▲努力补上民生欠账,提高在岗员工应保尽保水平,让更的发展成果惠及员工,全面增强员工的获得感、幸福感。

坚持用文化凝聚人心

▲挖掘丰富企业愿景内涵,汇聚英才贤士、厚载国企使命,为社会创造价值、为员工创造幸福。▲坚持用文化陶冶情操、凝聚人心、铸魂育人,持续开展内涵丰富、形式多样、特色鲜明的文体活动,培育员工争创一流、打造精品的团队精神,努力把企业文化深植于员工思想和行动,展现企业和员工的良好精神风貌。

持续推进精准扶贫工作

▲把精准扶贫作为一项重要政治任务来抓,持续推进对海林市的精准帮扶工作。▲继续加快幸福大院建设进度,全面启动剩余 38 处幸福大院的建设和。▲深入对接和协调推进海林市 3 条公路的融资和施工,谋划城南水库、30 万吨乙醇安装等项目。