3版

省建设集团党委解放思想推动高质量发展大讨论"大学习大讨论"工作指导意见

为深入推进集团解放思想推动高质量发展大讨 论高效开展,根据省委、省国资委党委和建设集团党委 实施方案的总体部署,结合集团实际,确定近期工作以 "大学习大讨论"为重点,制定此指导意见。

一、指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为 指导,全面贯彻落实中央关于国资国企改革的政策要 求、省委十二届二中三中四中全会精神和省委关于国 企改革的决策部署,紧密结合建投集团组建和省委巡 视发现的问题,牢固树立新发展理念,坚持解放思想 坚持与时俱进,坚持全面深化改革,用解放思想大讨论 统领改革发展全局,贯穿全年,用扎扎实实的"大学习" 推动思想解放观念更新、用轰轰烈烈的"大讨论"开阔 视野拓宽思路、用实实在在的问题整改转变作风提升 效能,使全体干部职工重整思想再出发,奋力谱写集团 高质量发展新篇章。

二、基本原则

- (一)坚持政治导向。把解放思想大讨论作为对各 级领导干部践行"四个意识"和"两个维护"的重要检 验,不折不扣落实习近平总书记重要讲话精神和省委 决策部署。
- (二)坚持问题导向。把解放思想体现在正视与发 现问题上,进一步提高政治站位、统一思想认识、把握 正确方向,边学边论边查边改,努力开创高质量发展新
- (三)坚持目标导向。紧密结合国情、省情和企情, 一切从实际出发,坚决防止形式主义、官僚主义,防止 学、论、查脱节,防止讲新话、走老路。
- (四)坚持以上率下。抓住领导班子、特别是"一把 手"这个关键,层层传导压力,层层落实责任,树立解放 思想永远无止境的意识,形成推动高质量发展的思想 合力和工作合力。

三、"大学习大讨论"两项重点工作

本次解放思想推动高质量发展大讨论,主体阶段 从 2018 年 11 月到 2019 年 9 月,大体分"解放思想大 动员"(2018年11月-12月)、"大学习大讨论"(2019 年 1 月 - 3 月)、"梳理问题整改问题"(2019 年 4 月 - 7 月)、"成果转化整章建制"(2019年8月-9月) 四项重 点任务,坚持把"边学习讨论、边查摆问题、边落实整 改、边组织推动"四项工作贯穿始终,以新气象新担当 新作为创造新业绩、实现新变化。

(一)开展"大学习"

学习内容

- 1.十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义
- 2.习近平在推进东北振兴座谈会上的讲话、视察 黑龙江时的重要讲话以及针对国企改革的重要指示 精神;
- 3.《关于深化国有企业改革的指导意见》等中央关 于国企改革的政策要求:
 - 4.省委十二届二中三中四中全会精神:
- 5.省委关于国企改革的决策部署以及张庆伟书记 在我省国企改革会议上的讲话:

- 6.省委经济工作会议精神;
- 7.省委、省国资委党委要求的必学书目;
- 8.集团党委要求学习的相关材料。

学习形式

1.集中与自学相结合。各级党组织必须把学习视 为刚性任务,指导制定"四个学习计划",即理论学习中 心组学习计划、党委(扩大)会议学习计划、"三会一课" 学习计划和领导班子成员自学计划, 所有计划要在 2019年1月15日前报同级党委存档,同时报上一级 党委大讨论办公室。各级党组织书记要履行好"第一责 任人"职责,在学习上率先垂范,以上带下。各级干部职 工要安排出刚性学习时间,参加集中学习做到雷打不 动,特殊情况缺席的要安排补课,同时要计划好自学时 间,撰写学习笔记和学习心得,学习笔记每月末交同级 党委备查。各级党委工作部门要形成抓学习的刚性约 束,做好事前提醒、事后存档工作,保障学习效果。

2.请专家讲与领导干部宣讲相结合。要结合实际, 选择与干部职工思想作风和企业生产经营密切相关的 主题,聘请省内外知名专家进行解读。要突出抓好领导 干部宣讲,实行"三个三"工作法。要确定"三个讲点", 即基层联系点、分管业务领域和所在机关支部,每名领 导干部至少要进行三次宣讲;要做好"三个计划",即选 题计划、时间计划和地点计划,针对不同宣讲对象和企 业生产经营实际,进行有针对性的选题,合理安排宣讲 时间和地点;要做好"三个准备",即提前做好备课准 备、撰写讲义准备和课件制作准备,宣讲结束后,讲义 和课件报同级党委存档。

3.企业机关带头与基层一线互动相结合。集团及 权属企业机关党委要立标打样,围绕机关职能和自身 建设目标制定学习计划,带头学习。处(室)长要带头 学,确保自身学深学广学实,为本处(室)及权属企业子 公司业务系统干部员工做出榜样;处(室)长要带头讲, 做到既对本处(室)干部讲,又要对权属子公司业务干 部讲,做到有备课、有讲义、有课件;处(室)长在组织本 部门"大学习大讨论"时,要学习有计划,讨论有方向, 解决问题有重点,不允许随大流、大帮哄。各级领导干 部特别是"一把手"要带头研究学习载体,带头与基层 一线干部职工互动并做好指导,每名班子成员每月参 加基层学习不少于1次,在集团上下掀起一场"头脑风 暴",使干部职工思想上有震动、有冲击,真正进行一次 思想观念上的洗礼和重生。

(二)开展"大讨论"

1.围绕集团高质量发展目标开展大讨论。深刻学 习领会习总书记关于"新时代东北振兴,是全面振兴、 全方位振兴"的重要论述,站在企业重塑重构、企业发 展战略重新定位的高度,围绕集团改革发展"十三五" 规划,集团总部机关要抓住顶层设计、引领作用和服务 能力进行深入讨论;各权属企业立足主责主业,深入思 考自身要实现什么样的发展,具体工作中抓什么、怎么 抓、从哪个路径去抓;干部职工将以怎样的政治站位、 怎样的格局视野、怎样思想状态、怎样的信心决心、怎 样的责任担当实现集团高质量发展目标。

2. 围绕企业重组的重大机遇和挑战开展大讨论。

深入了解国情、省情,充分认识企情,深刻认识企业改 革发展面临的内外部环境发生的显著变化,在企业重 组中找着力点、找机遇、找差距、找方向,充分讨论企业 重组中蕴含的重大政治机遇、政策机遇、改革机遇、开 放机遇,把发展机遇转化成推动高质量发展的现实生

3.围绕贯彻新发展理念开展大讨论。深入学习领 会习总书记关于坚持新发展理念、深入推进东北振兴 "六项重点工作"等重大部署,深刻认识干部职工发展 理念更新、发展思路拓宽的重要性、坚持新发展理念要 紧密结合建投集团实际,充分认清转方式调结构、供给 侧结构性改革、"三去一降一补"等工作的紧迫性,大力 实施创新发展战略,重点寻找制约企业发展的瓶颈问 题。通过学习讨论,把解放思想的过程转变为发现问 题、解决问题的过程。

4.围绕改革开放 40 周年开展大讨论。深刻学习领 会习总书记在改革开放 40 周年庆祝大会上的重要讲 话精神,全面认识目前集团改革进行到什么程度,接下 来重点从哪几个方面去改,要清醒认识集团的改革开 放是全面改革、全面开放,是持续进行的改革开放。针 对集团上下对企业改革的认识不到位、改革总体进展 相对滞后、国有资本结构布局不优、资产质量不高、历 史遗留问题处置滞缓、经营管理人才缺乏、党的建设还 需巩固加强等问题,寻找问题的病根,讨论解决办法。 全体干部职工是否有充分的改革思想、改革意识和改 革准备,去迎接集团重组后更严峻的改革考验,敢闯敢 试敢于面对改革深水区所要解决的深层次矛盾。

5.围绕干部作风开展大讨论。深刻学习领会习总 书记"坚持把攻进干部作风作为振兴发展的重要保证" 的重要指示,大力弘扬东北抗联精神、北大荒精神、大 庆精神、铁人精神,争做"三个好把式",树立"五个好作 风", 使干部职工作风建设和精神面貌实现一次再造。 充分认识企业失责失信、干部职工思想保守、观念陈 旧、作风飘浮、状态不佳,"官本位""等靠要"思想严重、 工作标准不高对企业高质量发展带来的危害,树立转 变观念、解放思想永远在路上的理念,开新思路、谋新 举措、走新路子,以观念大转变促进思想大解放,营造 推动改革的强大气场,凝聚加快发展的强大力量。

6.围绕干部担当和责任开展大讨论。深刻学习领 会习总书记对领导干部敢于担当责任的重要指示、大 力弘扬敢于担当责任,勇于直面矛盾精神。全体干部特 别是领导干部要把握和顺应深化企业改革新进程,回 应职工新期待,通过大讨论,在思想上深入认识责任重 于泰山,扭转不担责、不负责,不愿担当、不想担当的观 念问题。以勇于担当、奋发有为的精神面貌,在企业改 革发展进程中及时化解矛盾风险,敢于较真碰硬、敢于 直面困难,自觉把使命放在心上、把责任扛在肩上,下 好先手棋,打好主动仗,层层负责、人人担当。

7.围绕党的建设开展大讨论。深入学习领会习总 书记坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的"根" 和"魂"的重要论述。清醒认识党建工作主体责任落实 不到位、党的领导核心和政治核心作用发挥不充分、企 业党建工作与生产经营中心工作结合不紧、选人用人

工作跟不上企业发展需要、基层党组织组织力不强、党 风廉政建设不到位、严守政治纪律和政治规矩的自觉 性不强等实际问题。对党建工作主体责任要认识到位, 树立抓好党建是最大政绩的观念:对营造良好政治生 态要认识到位,树立政治生态决定企业前途命运的理 念;对集团选人用人要认识到位,人才是企业发展的第 一资源,大力实施人才优先发展战略。通过大讨论,切 实转变抓党建工作思想观念,提高政治站位,履行政治 责任,积极探索"两心融合"的有效路径,补短板,补欠 帐,破解国企党建工作弱化淡化虚化边缘化问题,为企 业高质量发展提供坚强组织保障。

四、有关要求

(一)加强组织领导。解放思想大讨论是集团党委 的重要政治任务,也是集团历史转折发展新时期的迫 切需要。各级领导班子要强化顶层设计,做到一级带一 级、一级指导一级、一级对一级负责,不断传导压力,确 保横向到边、纵向到底;各级党组织书记要担起"第一 责任人"职责,精心组织实施:各级班子成员要落实"一 岗双责",建立联系点,下沉到基层,从基层开动脑筋, 共同学习、共同讨论、共同查找问题:集团机关和各权 属企业党委工作部门要抓好统筹协调和指导推进;宣 传部门要创新官传载体,营造浓厚氛围。集团党委要建 立明责考责履责问责机制,重点加强对各级党组织书 记的考核,确保向解决深层次问题要效果。

(二)学习讨论查摆紧密结合。要真学习真讨论真 查摆,边学习边讨论边查摆,防止"两层皮"。结合自身 和工作实际,把确定的重点学习内容、重点讨论主题结 合起来,保证学有方向,论有抓手。在充分学习研讨的 基础上,要把自己摆进去、把思想摆进去、把职责摆进 去深入查摆问题,真正实现学习讨论查摆紧密结合、深 度融合,保证解放思想大讨论的质效。

(三)学习讨论要体现差异化。按照省里有大题、集 团有小题,集团有大题、基层有小题的大原则,找准工 作切入点和突破口,有针对性的开展大学习大讨论,防 止上下一般粗,左右一个样。大学习要突出"经常学、反 复学""读原著、学原文、悟原理""系统学、跟进学、联系 实际学",制定学习计划,活化学习形式;大讨论要突出 交流式、互动式、启发式、案例式等讨论方式,真正把问 题谈深悟透。集团领导班子成员、各级领导干部、职工 群众要量体裁衣,确定各自的学习重点和讨论方向;集 团机关、传统板块、新兴板块要有各自讨论重点和解决 问题的思路,避免一个标准、一个尺度。各级党组织要 在2019年1月10日前,按照本指导意见要求,形成本 单位的落实意见,并报上级党组织审批备案。

(四)强化督导检查。实行月汇报制度,集团党委拟 定每月25日听取各权属企业党委、班子成员联系点、机 关各处(室)开展解放思想大讨论情况汇报。集团各级党 组织要坚持开门搞活动,主动接受上下监督,特别要重 点听取职工意愿和诉求,设立意见箱,定期进行意见梳 理,建立台账。各级领导小组办公室对直接管理的党组 织实行"月抽查、季检查"制度,通过查阅佐证和理论测 试来检验学习讨论的成果,并有针对性的下探一级,延 伸督导检查触角,对检查结果以简报形式进行通报。

回顾奋斗历程 展望美好未来

–解放思想推动高质量发展主题座谈会

新年伊始,万象更新。

1月5日,继集团在2019年首个工作日召开解 放思想推动高质量发展大学习大讨论动员部署会 议之后,集团领导班子成员、助理等20余人,站在建 设集团向建设投资集团跨越发展新的历史转折点, 再次举办具有特别意义的解放思想推动高质量发 展专题座谈会。座谈会以"回顾奋斗历程、展望美好 未来"为主题,与会人员敞开心扉,通过坦诚无私、 触及思想和灵魂的交流,共同纪念建设集团不平凡 的发展历程,以崭新的姿态迎接建投集团即将启

集团党委书记、董事长张起翔同志率先饱含深 情的谈到,建设集团风风雨雨走过10年奋头历程, 经历了 2008 年成立之初"找米下锅"的艰辛艰难和 创业创新,经历了2014年系列案件的严峻挑战和复 杂考验,经历了2016年"十三五"开局以来依法依规 治企和战略引领企业发展的新历程,集团领导班子 和广大干部职工凝神聚力、团结一心,解放思想、拼 搏进取,用青春、梦想、忠诚,书写下了令人难忘的 十年创业史、奋头史、发展史,总结经验、凝聚共识, 重装思想再出发,以全新的面貌迎接建设投资集团 新时代的到来,是我们的使命和责任。

舟循川则游速,人顺路则不迷。

在张起翔、于彩峰等同志发言的启发引导下, 座谈在与会人员心与心的交流碰撞中、建设集团十PDF文件使用 "pdfFactory Pro" 试用版本创建

年点点滴滴汇聚成涓涓细流,在改革与发展的时代 大潮中留下一幕幕波澜壮阔、跌宕起伏的奋斗乐

2008年,经省政府批复同意,省建工集团、省公 路桥梁建设集团整合重组组建建设集团,开启了10 年奋斗历程。

2010年,进入省百强企业,发展成为国内业界 具有"双特三甲"资质的少数企业之一。

2015年,面对2014年集团原主要领导发生系 列案件巨大挑战和压力,新领导班子主动作为、敢 于担当,积极应对了各种复杂考验,渡过了经营稳 定关、金融风险关、振奋精神重拾信心关,转危为 机,逆境突围,在宏观经济下行压力、企业特殊时期 叠加的情况下,实现企业营业收入、新增订单双超 200亿。

2016年,成立企业重组以来的首届工会组织, 召开集团第一届一次职代会,审议通过企业改革发 展"十三五"规划纲要,紧紧围绕"两最四跨"战略目 标,大力实施传统板块优先发展战略、新兴板块引 领创效战略、多元板块培育提升战略三大战略,形 成稳中求进、稳中有进、稳中向好的良好发展态势。

2018年,以集团新修订的"十三五"规划为统 领,以做强做优做大"两最四跨"现代化企业集团为 目标,坚持以员工为中心的发展思想,坚持与时俱

先,全年新签合同订单461亿元、营业收入303亿 元、利税总额 16.2 亿元、利润总额 2.9 亿元。位列中 国承包商80强企业第31位、省百强企业第8位,为 建设集团向建投集团跨域发展奠定了坚实基础。

历史因艰难而厚重。

情感因历练而升华。 未来因我们而美好。

十年来,建设集团以主动作为、敢于担当的亮 剑精神,闯市场、谋发展,从重组之初注册资本金 12.6亿元、年营业收入66亿余元,十年累计完成营 业收入超 2000 亿元、利税总额超 100 亿元、利润总 额近 20 亿元,市场经营地域分布国内 26 个省份,涉 足 15 个国家和地区,年拉动社会就业 20 余万人,圆 满完成了省委、省政府和省国资委赋予的各项任 务,展示了大型国有企业的发展实力和良好形象。

十年来,建设集团从以建设施工为主的传统行 业、传统企业,发展成为以房屋建筑、道路桥梁、建 筑安装、水利水电四大传统板块为根基,以科技创 新、投融资、地产开发三大新兴板块为引擎,以跨行 业跨领域多元产业为新动能的"4+3+N"产业新格 局和市场竞争集群,拥有专利技术 200 余项,主持和 参与国家和省级行业标准规范、工法等300余项,形 成了一批以"节能、节地、节水、节材和环境保护"为 核心的知识产权和品牌技术,成为全国建筑业技术 创新先进企业。

十年来,建设集团先后承建了广东碧桂园亚婆 角十里银滩、天津碧桂园凤凰酒店、哈尔滨国际会 展中心、哈尔滨四方台大桥、哈尔滨松浦大桥等大 批地标性工程,在西藏、新疆和非洲等国内外地区 新开辟承建了一大批具有重大政治、经济和社会意

义的重要工程,多项重点工程体现了国内或亚洲的 一流水平, 先后荣获中国建筑工程鲁班奖近 20 余 项,国家优质工程奖30余项,省市优质工程奖数百 项,获得全国优秀施工企业、全国和省"十一五"时 期建筑业技术创新先进企业、全国用户满意企业、 全国最佳施工企业、中国建筑业行业标杆企业等百 余项荣誉称号。

十年来,建设集团紧紧抓住坚持党的领导、加 强党的建设这一"根"和"魂",坚持党要管党、全面 从严治党,充分发挥党组织领导核心、政治核心作 用,突出强化党对干部和人才工作的统一领导,靠 坚强有力的各级领导班子走出低谷,靠勇于攻坚克 难的高素质干部队伍爬坡过坎,靠的工匠精神十足 的人才队伍砥砺前行,涌现出一大批有精神、在状 态、善作为、敢担当的优秀人才。

知之愈明,则行之愈笃;

行之愈笃,则知之益明。

2019年,是新中国成立70周年,是决胜全面建 成小康社会的决定性之年,也是我省全面振兴全方 位振兴、重塑环境重振雄风的发力之年。站在向建 设投资集团新的历史起点,集团使命更光荣、任务 更艰巨、挑战更严峻、工作更伟大。我们将紧密团结 在以习近平同志为核心的党中央周围,在省委、省 政府和省国资委的领导下,上下同心,迎难而上,勇 立潮头、奋勇搏击,以优异成绩迎接新中国成立70 周年,为我省全面振兴全方位振兴贡献力量!

座谈会由张起翔同志主持,于彩峰、高崇、蔡绍 忠、许国柱、郐晓龙、尚云龙、王恒达、周军、刘军龙、 成照东、王令权、王德臣、蔡智军、张秀娟、孟利、宋 文震、史铁桥等同志参加。